

Nome: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Nº: \_\_\_\_\_

**I. (8 val.; aprox. 30 min.)** Escreva no quadro abaixo com letra **MAÍSCULA** a resposta para cada pergunta. Note que uma resposta certa corresponde a 1 valor, uma errada desconta 0.25 valores e não responder significa 0 valores. A nota mínima neste grupo é 0 valores (ou seja, em caso de nota negativa esta não desconta na nota dos restantes grupos).

1	2	3	4	5	6	7	8

1. A avaliação de desempenho

- (a) conduz à desmotivação se os critérios forem conhecidos por todos
- (b) conduz à motivação quando os critérios são apenas qualitativos e subjetivos
- (c) deve existir para recompensar o desempenho de cada elemento da empresa
- (d) não deve ter critérios conhecidos *a priori* (i.e., com antecedência face ao período de avaliação), pois isso desmotiva
- (e) Todas as alternativas estão corretas

2. Qual das seguintes afirmações está *incorreta*?

- (a) a motivação é favorecida, segundo Herzberg, por fatores intrínsecos
- (b) numa empresa em expansão para novos mercados, para preencher os lugares de coordenação pode ser aconselhável recorrer-se a recrutamento externo seguido por formação organizacional
- (c) o recrutamento interno contribui positivamente para a motivação dos colaboradores
- (d) a estrutura organizacional híbrida é adequada para empresas de média dimensão e com variedade de produtos
- (e) a estrutura organizacional simples tem como principal desvantagem a complexidade da gestão e coordenação de atividades

3. Se uma empresa tem Custo variável médio de 5, Custos fixos de 1500 e preço (unitário) de venda igual a 10,

- (a) sabemos que o Ponto crítico de vendas é igual a 300
- (b) não temos informação suficiente para calcular o Ponto crítico de vendas
- (c) sabemos que a Margem de contribuição unitária é igual a 2
- (d) sabemos que as Receitas correspondentes ao Ponto crítico de vendas são de 7500
- (e) Nenhuma das alternativas está correta

4. Uma empresa efetuou compra de matéria-prima no valor de 20 000 euros, pagando a totalidade a pronto. Tal fato
- (a) implicou o aumento do Ativo
  - (b) implicou a redução do Resultado operacional
  - (c) implicou a redução do Resultado financeiro
  - (d) não implicou variação do valor do Ativo corrente
  - (e) Nenhuma das alternativas está correta
5. A empresa "GgG" pagou juros (agora vencidos) no montante de 4 000 euros. Tal fato
- (a) significou a redução do Passivo
  - (b) significou a redução das Disponibilidades
  - (c) significou o aumento do Fundo de Maneio
  - (d) não alterou a soma *Capital próprio + Passivo*
  - (e) Nenhuma das alternativas está correta
6. Assumindo que o Passivo é igual a 20 000 euros, o Rácio *Debt-to-Equity*,  $\frac{P}{CP}$ , é igual a 1 e os Capitais Permanentes são iguais a 25 000 euros,
- (a) então o Passivo corrente é igual a 5 000 euros
  - (b) então o Ativo é igual a 40 000 euros
  - (c) não temos informação suficiente para calcular o Rácio de endividamento de longo prazo,  $\frac{PNC}{A}$
  - (d) não temos informação suficiente para calcular o Rácio de autonomia financeira,  $\frac{CP}{A}$
  - (e) Nenhuma das alternativas está correta
7. Um capital atual de 1 000 euros
- (a) é equivalente a um valor futuro de 1 120 euros daqui a um ano, se a taxa de juro mensal for de 1% em regime de juros simples
  - (b) é equivalente a um valor futuro maior do que 1 120 euros daqui a um ano, se a taxa de juro mensal for de 1% em regime de juros compostos
  - (c) é igual ao valor futuro de 1 000 euros daqui a um ano quando a taxa de juro anual é igual a zero, seja qual for o regime de juros
  - (d) é igual ao valor atual de 10 prestações mensais constantes de 100 euros quando a taxa de juro mensal é zero, seja qual for o regime de juros
  - (e) Todas as alternativas estão corretas

8. Assumindo regime de juros compostos e taxa de juro anual de 4 por cento, 12 prestações semestrais de 500 euros cada com início imediato (e sempre efetuadas no início de cada semestre), crescendo a partir daí à taxa semestral de 5 por cento

(a) têm valor atual  $V_0 = 500 + 500 * 1.05 * \left( \frac{1 - \left(\frac{1.05}{1.04^{\frac{1}{2}}}\right)^{11}}{\left(\frac{1}{1.04^{\frac{1}{2}}} - 1\right) - 0.05} \right)$

(b) têm valor atual  $V_0 = \frac{1}{1.04^{\frac{1}{2}}} * (500 * 2) * 1.05^2 * \left( \frac{1 - \left(\frac{1.05^2}{1.04}\right)^6}{0.04 - (1.05^2 - 1)} \right)$

(c) têm valor futuro ao fim de 2 anos,  $V_{24m} = 1.04^2 * \left( 500 * \left( \frac{1 - \left(\frac{1.05}{1.04^{\frac{1}{2}}}\right)^{12}}{\left(\frac{1}{1.04^{\frac{1}{2}}} - 1\right) - 0.05} \right) \right)$

(d) têm valor futuro ao fim de 2 anos,  $V_{2A} = 1.04^2 * \frac{1}{1.05^2} * \left( 500 * 2 * \left( \frac{1 - \left(\frac{1.05^2}{1.04}\right)^6}{0.04 - (1.05^2 - 1)} \right) \right)$

- (e) Todas as alternativas estão corretas

Nome: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Nº: \_\_\_\_\_

**II. (5.5 val.; aprox. 45 min.)** Para uma empresa real portuguesa (ou multinacional a operar em Portugal) à sua escolha:

**a)** aponte quais são as componentes da Envolvente contextual e dê um exemplo para cada (em Portugal);

**b)** escolha um mercado-alvo (em Portugal), explicitando o correspondente produto/serviço e diga, justificando de modo breve, se a envolvente afeta a escolha do mercado-alvo;

**c)** explicita a Matriz de negócios BCG, em tudo o que a constitui, e indique onde colocaria o produto/serviço escolhido; fundamente sucintamente a resposta;

**d)** indique quais são os elementos que constituem o Mix da Política de Comunicação e exemplifique três destes, aplicando-os ao caso por si escolhido.

Nome: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Nº: \_\_\_\_\_

**III. (2 val.; aprox. 10 min.)** Seja um pagamento efetuado sob a forma de 11 prestações trimestrais, com início daqui a 2 trimestres (i.e., no final do 6<sup>o</sup> mês), começando com o valor de 100 euros e (de)crescendo a partir daí a uma taxa constante. Assumindo que a taxa de juro trimestral é de 0.75% no primeiro ano e de 1.25% no restante período, explicita o mais possível como obteria a taxa (constante) de crescimento de modo a obter ter 10 000 euros acumulados ao cabo de 3 anos (i.e., no final do 36<sup>o</sup> mês).

**IV. (4.5 val.; aprox. 35 min.)** Uma empresa considera abrir um novo negócio. Antes de avançar encomendou uma análise de mercado para avaliação das diferentes oportunidades, o qual teve um custo, irreversível, de 20 000 euros. Após o estudo a empresa optou pela expansão para o mercado geográfico mais próximo. O investimento requerido em novas viaturas custa 95 000 euros de imediato. Prevê-se que esta nova zona faça com que as receitas trimestrais da empresa passem de 450 000 euros para 457 000 euros, com início daqui a 2 meses e sempre realizadas no final do 2º mês de cada trimestre. Os custos semestrais deste projeto, pagos no início de cada semestre e com início imediato, são de 4 000 euros. Os custos semestrais na distribuição em zonas geográficas já abrangidas pela empresa reduzem-se em 250 euros, por menor necessidade de manutenção e reparação da nova e melhor frota de viaturas agora adquiridas. Este projeto tem vida útil de 4 anos e o valor residual é de 16 000 euros. A taxa de juro semestral, que reflete o custo do capital para empresa, é de 4.5 por cento nos primeiros 2 anos e 5.25 por cento daí em diante.

**a)** Explícite a formulação completa para obter o Valor Atual Líquido (VAL) deste projeto e diga como tomaria a decisão de avançar ou não com o projeto. (*Nota: não é requerido efectuar os cálculos*)

**b)** Alternativamente a empresa pode entrar numa zona comercial da maior cidade. O investimento inicial será de 400 000 euros. O lucro trimestral gerado por esta alternativa será de 14 400 euros. Este projeto terá vida útil de 10 anos e valor residual de 32 000 euros.

**(i)** Mostre como aplicaria o Tempo de Recuperação do Capital e como decidiria que projeto preferir. (*Nota: não é requerido efectuar os cálculos*)

**(ii)** Considera o critério acima (o TRC) o mais adequado? Aponte uma desvantagem deste e sugira outro critério aplicável que não a tenha, indicando como aplicaria este critério alternativo.

---

Actualização

$$V_0 = \frac{V_n}{(1+i)^n}$$

Capitalização

$$V_n = V_0 * (1 + i)^n$$

Actualização de rendas

$$V_{t-1} = P_t \left( \frac{1 - \left(\frac{1+g}{1+i}\right)^n}{i-g} \right)$$