

GRUPO I – (10 valores, 60 minutos)

Instruções: Em cada questão, uma resposta acertada vale 1 valor e uma resposta errada **desconta** ¼ desta pontuação. Uma resposta em branco não afeta a classificação. Assinale a resposta correta no espaço indicado em cada pergunta.

1. Para aumentar a motivação, uma empresa
- A. Pode basear-se na Teoria de Maslow, a qual prevê uma hierarquia de necessidades
- B. Deve, de acordo com a Teoria de Herzberg, utilizar sobretudo fatores extrínsecos
- C. Deve recorrer à análise SWOT
- D. Que utilize apenas compensações monetárias, está a seguir a Teoria de McClelland
- E. Nenhuma das alternativas acima está correta A
2. A forma como os membros que integram o mercado alvo de uma marca a encaram (o que pensa acerca dela) face às marcas concorrentes designa-se por
- A. Segmentação
- B. Posicionamento Concorrencial
- C. Clustering
- D. Diferenciação do Produto
- E. Concorrência Potencial B
3. As macroestruturas organizacionais (Nota: Pode haver uma só resposta certa ou haver duas respostas certas, caso em que deve indicar E.)
- A. Básicas incluem as estruturas matricial e a por área/unidades estratégicas de negócio
- B. Adotadas pelas empresas variam, mas cada empresa não deve ter em conta na sua escolha (da estrutura organizacional) a dimensão da empresa e a diversidade de mercados geográficos e/ou de produtos
- C. Adotadas pelas empresas variam, e cada empresa tem em conta na sua escolha (da estrutura organizacional) a dimensão da empresa e a diversidade de mercados geográficos e/ou de produtos
- D. Avançadas incluem as estruturas funcional e divisional
- E. Duas das alternativas acima estão corretas C
4. A Envolvente Transacional de uma Empresa
- A. Inclui a Contextual e a Sociocultural
- B. Inclui os Concorrentes e a Comunidade
- C. Dá informação sobre os Pontos Fortes e os Pontos Fracos da Empresa
- D. Dá informação sobre as Oportunidades e as Ameaças da Empresa
- E. Duas das alternativas acima estão corretas E
5. Uma empresa regista “Amortizações do exercício” de 4.200 euros na sua Demonstração dos Resultados. Tal facto (Nota: Pode haver uma só resposta certa, duas respostas certas, ou nenhuma resposta certa; escolha a opção correspondente)
- A. Implica 4.200 euros de aumento das Disponibilidades
- B. Significa uma redução de 4.200 euros em Ativo não corrente líquido
- C. Significa um aumento de 4.200 euros em Passivo Corrente
- D. Duas das afirmações anteriores estão corretas
- E. Nenhuma das afirmações anteriores está correta B
6. É verdade que
- A. A Demonstração dos Resultados inclui, entre outras contas, os Inventários
- B. O Resultado líquido deverá ser negativo quando o o Resultado operacional é negativo e o Ativo é igual ao Capital Próprio
- C. O Ativo é menor do que o Capital Próprio quando o Rácio *Debt-to-Equity*, (P/CP) é igual a 2
- D. A situação de liquidez é positiva quando o valor do Ativo Não Corrente supera o dos Capitais Permanentes
- E. Nenhuma das alternativas está correta E
7. Podemos afirmar que
- A. O Resultado financeiro não é afetado pela aquisição de terrenos
- B. o Fundo de Maneio aumenta quando uma empresa compra mercadoria pagando a pronto
- C. o Passivo diminui quando a empresa paga juros
- D. A Rendibilidade do Capital Próprio (RL/CP) é maior do que a Rendibilidade do Ativo (RL/A) quando a alavanca financeira (A/CP) é menor do que 1
- E. Nenhuma das alternativas está correta A
8. Considere uma empresa para a qual o ponto crítico de vendas é de 1 000 unidades e a Margem de contribuição unitária é igual a 20. Então, com esta informação (e avaliando no ponto crítico),
- A. sabemos que os Custos fixos são de 20 000.
- B. sabemos que o Custo variável médio é maior do que o Preço (unitário).
- C. não sabemos qual é o valor do Preço (unitário)
- D. sabemos que as Receitas são maiores do que o lucro
- E. Todas as alternativas estão corretas E
9. Foi efetuado um depósito de 3.330.000 € que, após 5 semestres de capitalização em regime de juros compostos, gerou o capital acumulado de 3.767.588,64 €. Qual a que taxa de juro anual à qual foi remunerado este depósito?
- A. 13,14%
- B. 5,25%
- C. 5,06%
- D. 2,63%
- E. 2,50% C
10. Qual é o valor atual (V_0) duma prestação de 500 euros pagos todos os meses, começando daqui a cinco anos (em $t=5$) e durando seis anos sabendo que a taxa de juro aplicável é de 12,5%?
- A. 13.497,55
- B. 14.395,01
- C. 15.254,41
- D. 24.323,03
- E. 25.686,91 B

Formulário:

Capitalização

$$V_n = V_0 (1+i)^n$$

Atualização

$$V_0 = \frac{V_n}{(1+i)^n}$$

Rendas

$$V_0 = \frac{P}{i-g} \left[1 - \left(\frac{1+g}{1+i} \right)^n \right]$$

GRUPO II – (4 valores, 45 minutos)

Seja uma empresa real, escolhida por si, com vendas em Portugal. Mencione qual e respetiva atividade. Para esta empresa, responda às questões que se seguem.

- a) Indique quais são as componentes da Envoltente Contextual (EC) e dê um exemplo concreto (aplicado à empresa em causa) para cada uma destas.
- b) Caracterize um segmento-alvo e diga, justificando, que componente da EC pode levar a empresa a selecionar outro(s) segmento(s)-alvo.
- c) Aponte três dos elementos que constituem o *Mix* da Política de Comunicação e explique, cada um destes, para um segmento-alvo acima escolhido
- d) Mostre a Matriz de negócios BCG, explicitando os eixos e as designações dos diferentes campos.
 - i) Para dois dos campos definidos, proponha 1 produto/serviço por campo. (Nota: podem ser produtos/serviços já comercializados pela empresa em causa ou passíveis de vir a sê-lo).
 - ii) Proponha uma estratégia concreta e adequada para um dos produtos/serviços acima proposto.

Empresa _____

Atividade _____

GRUPO III – (3 valores, 30 minutos)

Sejam duas formas, alternativas, de atribuição de uma renda (para uma Fundação). A primeira opção consiste numa perpetuidade, com prestações anuais constantes, com início imediato e sempre atribuídas no início de cada ano. A segunda opção é uma renda mensal durante 50 anos, cujo primeiro valor é de 500 euros (no final do primeiro mês), crescendo a partir daí à taxa mensal de 3 por cento. A taxa de juro anual durante os primeiros 5 anos é de 2 por cento e nos seguintes é de 2,75 por cento. Qual terá de ser o valor da renda anual perpétua para as duas opções tenham o mesmo valor atual (V_0)? (Nota: não é requerido efetuar os cálculos, bastando formular claramente o problema, apresentando as expressões na sua forma mais simplificada possível)

$$P + P * \left(\frac{1 - \left(\frac{1}{1.02^{12}} \right)^5}{1.02^{12} - 1} \right) + \frac{1}{1.02^5} * P * \left(\frac{1}{0.0275} \right) = 500 * \left(\frac{1 - \left(\frac{1.03}{1.02^{12}} \right)^{5*12}}{1.02^{12} - 1 - 0.03} \right) + \frac{1}{1.02^3} * 1.03^{5*12} * 500 * \left(\frac{1 - \left(\frac{1.03}{1.0275^{12}} \right)^{45*12}}{1.0275^{12} - 1 - 0.03} \right)$$

GRUPO IV – (3 valores, 30 minutos)

A empresa RSVP está a considerar dois projetos de Investimento mutuamente exclusivos (alternativos), A e B. Tendo em conta os dados no quadro abaixo relativos aos valores do Investimento inicial de cada um, Receitas Líquidas anuais e duração (vida do projeto). Sabendo que as Receitas Líquidas Anuais são obtidas no final do 10º mês de cada ano e que a taxa de juro anual é de 10%:

- (a) Determine o Tempo de Recuperação do Capital para cada projeto
 (b) determine qual deles deve ser escolhido, recorrendo ao critério de escolha que considere mais adequado para este caso (explique porque considera ser esse o critério mais adequado), mostrando os seus calculos.

PROJETO	A	B
Investimento	50.000	75.000
Fluxo Anual Líquido	15.000	17.250
Duração	7 anos	9 anos

→ no final do 10º mês de cada ano

- (a) $TRC_A = 50.000/15.000 = 3,33$ ou três anos e quatro meses
 $TRC_B = 75.000/17.250 = 4,35$ ou quatro anos e quatro meses e seis dias
 (Poder-se-ia argumentar que, uma vez que as receitas só são recebidas no final do 10º mês de cada ano, na realidade o TRC seria de 3 anos e 10 meses e 4 anos e 10 meses, respetivamente – mas não é penalizado quem não o refira)

- (b) Como os dois projetos têm vida útil diferente, não podem ser comparados os VAL dos dois projetos; o critério mais adequado para a seleção do melhor projeto será o Valor Equivalente Anual (VEA).

$$VAL_A = - 50.000 + \frac{15.000}{0,1} \left(1 - \frac{1}{1,1^7} \right) (1,1)^{\frac{7}{12}} = 24.195,57 \rightarrow VEA_A = \frac{24.195,57 * 0,1}{1 - \frac{1}{1,1^7}} = 4.969,90$$

$$VAL_B = - 75.000 + \frac{17.250}{0,1} \left(1 - \frac{1}{1,1^9} \right) (1,1)^{\frac{9}{12}} = 25.933,83 \rightarrow VEA_B = \frac{25.933,83 * 0,1}{1 - \frac{1}{1,1^9}} = 4.503,16$$

Deve ser escolhido o Projeto A por ter um VEA superior ao do Projeto B;
 (Além disso, A beneficia ainda dum TRC menor.)