

Gestão de Empresas – Exame de Recurso – 4 de Julho de 2019 (Duração 2h00m)

NOME: _____ **Nº** _____

GRUPO I – (10 valores, 45 minutos)

Responda as cinco das seguintes **no máximo de meia página cada uma**, justificando devidamente (a parte de qualquer resposta que ultrapasse a meia página **não será classificada**)

1. Indique um elemento para cada uma das Políticas do *Marketing Mix* para uma empresa cuja atividade é a de um supermercado com preços muito reduzidos, i.e., é uma *discount store* (ex. DIA, LIDL).
2. Qual a relação entre a noção de segmentação do mercado e posicionamento concorrencial? Explique.
3. Qual a diferença entre equidade interna e equidade externa? Dê com dois exemplos ilustrativos das noções (um para cada caso).
4. Qual a diferença entre equidade interna e equidade externa exemplificando com dois exemplos (um para cada caso).
5. Qual a diferença entre fatores motivacionais intrínsecos e extrínsecos? Exemplifique com um exemplo para cada um deles.

GRUPO II (1,5 valores – 15 minutos)

Suponha que o custo variável unitário da produção de sacos para cimento corresponde a 20% do preço de venda final e os custos fixos são de 600 unidades monetárias.

- (a) Qual montante de receitas que é necessário atingir para que a empresa tenha lucro?
- (b) Se os custos fixos aumentarem 10% quantos sacos de cimento terão de ser produzidos adicionalmente para que a empresa continue a ter lucro, admitindo que o preço de cada saco se mantém e que o seu valor é de 0.5 unidades monetárias?
- (c) Caso a margem de contribuição unitária (i.e., Preço - Custo Variável Unitário) se reduza em 10% qual será o valor das receitas no ponto morto de vendas (*break even point*)? Considere os custos fixos iniciais.

GRUPO III (4 valores – 30 minutos)

1. A empresa XPTO, cujo balanço (à data de hoje) abaixo se apresenta, tem rácios de liquidez geral e reduzida de 2,0 e 0,5 respetivamente e o seu rácio *Debt-to-Equity* (P/CP) é de 1,5.

Balanço			
Activo Líquido		Capitais Próprios e Passivo	
Imobilizado líquido	22 000	Capital Social	15 000
Dívidas a receber de médio e longo prazo	??	Resultados transitados	??
Existências	??	Dívidas a pagar de médio e longo prazo	??
Cientes c/c	3 000	Fornecedores c/c	??
Disponibilidades	1 000		
	40 000		??

- (a) Complete o Balanço da empresa XPTO.

- (b) Como avaliaria a situação de liquidez desta empresa se o seu rácio de rotação de inventários (CMVMC/Inv) fosse de 0,7?
- (c) Qual o efeito no Resultado Líquido (do exercício) da empresa do pagamento de 5% da dívida de médio e longo prazo? Justifique. (Nota: seja breve, indique apenas as rubricas ou contas que são movimentadas e montante).
2. Seja uma empresa em que o Resultado Líquido é 100 euros, o Capital Próprio é 60 por cento do Passivo e a rentabilidade do Ativo é 0,2 por cento.
- (a) Calcule o Ativo e o Passivo, indicando como obteve tais valores.
- (b) Sabendo agora que a empresa teve Vendas no valor de 10.000 euros, que o Rácio de Rotação de Clientes (Vendas e Prest. Serviços/Clientes) é 0,75, que não tem Dívidas de Longo Prazo a pagar nem a receber, que tem gestão de stocks *just in time* (i.e., Inventários=0) e tem Disponibilidades nulas, determine o Fundo de Maneio. Indique os cálculos efetuados. (Nota: Se não resolveu a alínea anterior assuma que o Ativo é 60.000 euros e o Passivo é de 30.000 euros)

GRUPO II (4,5 valores – 30 minutos)

1. Qual é o montante que estará em dívida daqui a 18 meses, se a empresa entretanto contrair três dívidas, uma de 20.000 euros hoje, outra de 4.000 euros daqui a 9 meses e outra de 2.000 euros daqui a 18 meses, sabendo que a taxa de juro trimestral correspondente a esta operação é de 0,85 por cento e que se aplica o regime de juros simples?
2. (3.5 val. - 25 min.) Uma empresa está a pensar em adquirir uma nova máquina para a sua unidade fabril. A máquina tem um custo de aquisição de 40.000 euros e tem uma vida útil de 5 anos, podendo no final do quinto ano ser vendida por 1.000 euros. Este projeto implica custos trimestrais de exploração no valor de 1.500 euros, um aumento dos gastos com eletricidade de 300 euros/trimestre para 500 euros/trimestre e um aumento das vendas mensais em 1200 euros. A taxa de juro mensal relevante para empresa é de 0,5 por cento.
- Vale a pena realizar o projeto? Justifique.

Formulário:

Actualização

$$V_0 = \frac{V_n}{(1+i)^n}$$

Capitalização

$$V_n = V_0 (1+i)^n$$

Actualização de rendas

$$V_{t-1} = P_t \left(\frac{1 - \left(\frac{1+g}{1+i}\right)^n}{i-g} \right)$$